

ЗАТВЕРДЖЕНО

Державний секретар

Міністерства економіки,

зовнішньої та міжнародної

кооперації України



Генерал-лейтенант В.В.

20.08.2025

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА “КИЇВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЦЕНТР СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ”

на 2025 – 2029 роки

м. Біла Церква

2025 рік

ЗМІСТ

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ.....	4
1.1 Загальні відомості про підприємство.....	4
1.1.1 Організаційно-правова форма, суб'єкт управління, розмір державної частки у статутному капіталі.....	4
1.1.2 Місцезнаходження.....	4
1.1.3 Основні види економічної діяльності.....	4
1.2 Коротке обґрунтування мети розроблення стратегічного плану розвитку.....	5
1.3 Інформація щодо офіційних документів, що враховуються під час розроблення стратегічного плану розвитку.....	6
2. АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА.....	7
2.1 Аналіз внутрішнього середовища.....	7
2.1.1 Ресурсний аналіз.....	7
2.1.2 Перевірка і аналіз компетенцій.....	11
2.1.3 Аналіз з використанням моделі ціннісного ланцюжка М. Портера.....	14
2.1.4 Аналіз продукції і її позиції на ринку.....	15
2.1.5 Фінансовий аналіз і показники господарської діяльності.....	18
2.1.6. Людські ресурси і організаційна культура.....	22
2.2 Аналіз зовнішнього середовища.....	24
2.3 SWOT - аналіз діяльності підприємства.....	33
3. МІСІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	38
4. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ІНДИКАТОРИ.....	39
4.1 Стратегічні напрями.....	39
4.2 Стратегічні цілі.....	41
4.3 Завдання та ключові індикатори.....	42
4.3.1 У сфері метрології та метрологічної діяльності.....	42
4.3.2 У сфері стандартизації.....	47

4.3.3 У сфері оцінки відповідності.....	48
4.3.4 У сфері захисту прав споживачів.....	50
5. РЕСУРСИ.....	54
5.1 Кадрові ресурси (інформація щодо нових робочих місць).....	54
5.2 Фінансові ресурси.....	55
5.3 Матеріальні ресурси необхідні для реалізації стратегічних цілей та задач.....	55
6. ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.....	56
7. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ.....	58
8. ВИСНОВКИ.....	60
Додаток 1. Організаційна структура підприємства.....	62

1 ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

1.1 Загальні відомості про підприємство

1.1.1 Організаційно-правова форма, суб'єкт управління, розмір державної частки у статутному капіталі

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «КИЇВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЦЕНТР СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ» (далі - Підприємство) засноване на державній власності, належить до сфери управління Міністерства економіки України (далі - Уповноважений орган управління) та є державним комерційним підприємством. Підприємство є державною науковою установою.

У своєму складі підприємство має:

- Київську філію ДП «КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ», яка зареєстрована 13.03.2018 року;
- ЧЕРНІГІВСЬКУ ФІЛІЮ ДП «КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ», яка зареєстрована з 25.04.2024 року згідно з наказами Міністерства економіки від 29.06.2023 № 6813 «Про реорганізацію державних підприємств, що здійснюють діяльність у сферах стандартизації, метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів» та від 25.07.2023 № 9252 «Про утворення філій державного підприємства «Київський обласний науково-виробничий центр стандартизації, метрології та сертифікації» (зі змінами).

1.1.2 Місцезнаходження

Підприємство та його філії розташовані за адресами:

Підприємство: вул. Січневого прориву, 84, м. Біла Церква, Київська обл., Україна, 09113;

ЧЕРНІГІВСЬКА ФІЛІЯ: вул. П'ятницька, 110А, м. Чернігів, Україна, 14005;

КИЇВСЬКА ФІЛІЯ: вул. Олексія Терьохіна, 8А, м. Київ, Україна, 04080.

1.1.3 Основні види економічної діяльності

Предметом діяльності Підприємства є:

- надання підприємствам, установам, організаціям і громадянам інформаційних послуг у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів;

- здійснення наукової, науково-технічної, науково-організаційної та іншої діяльності у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів;

- виконання робіт, надання послуг у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності, а також в інших сферах діяльності, що не заборонені законодавством та передбачені Статутом підприємства;

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук (основний вид діяльності);

71.20 Технічні випробування та дослідження;

84.13 Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності;

47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами;

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.;

85.59 Інші види освіти, н.в.і.у.;

82.30 Організування конгресів і торговельних виставок;

56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;

10.85 Виробництво готової їжі та страв;

56.29 Постачання інших готових страв.

1.2 Коротке обґрунтування мети розроблення стратегічного плану розвитку

Стратегічний план розвитку Підприємства (далі - Стратегічний план) розроблено з метою забезпечення реалізації економічних інтересів держави, задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в продукції, роботах, послугах у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів згідно з вимогами законодавства, та отримання прибутку.

Стратегічний план визначає, що саме потрібно зробити для підприємства, щоб воно розвивалося у напрямку інновацій, розвитку у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності і захисту прав споживачів та підвищення конкурентоспроможності.

Стратегічний план розвитку підприємства, як суб'єкта господарювання, спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних кризових умовах та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток наукової бази підприємства, необхідної для реалізації його місії. Він також вирішує завдання щодо проведення узгодженої інвестиційної політики підприємства.

1.3 Інформація щодо офіційних документів, що враховуються під час розроблення стратегічного плану розвитку

Стратегічний план розвитку підприємства спирається в основному на такі основні законодавчі та нормативно-правові документи:

1. Закон України "Про метрологію та метрологічну діяльність".
2. Закон України "Про стандартизацію".
3. Закон України "Про технічні регламенти та оцінку відповідності".
4. Закон України "Про захист прав споживачів".
5. Закон України "Про безпечність та якість харчових продуктів".
6. Закон України "Про загальну безпечність нехарчової продукції".
7. Закон України "Про акредитацію органів з оцінки відповідності".
8. Закон України "Про надання будівельної продукції на ринку".
9. Постанова Кабінету Міністрів України від 20.12.2006 № 1764 "Технічний регламент будівельних виробів, будівель і споруд".
10. Постанова Кабінету Міністрів України від 20.08.2008 № 717 "Технічний регламент мийних засобів".
11. Постанова Кабінету Міністрів України від 04.06.2015 № 374 "Про затвердження переліку категорій законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки, що підлягають періодичній повірці".

12. Постанова Кабінету Міністрів України від 16.12.2015 № 1062 “Про затвердження Технічного регламенту щодо неавтоматичних зважувальних приладів”.
13. Постанова Кабінету Міністрів України від 13.01.2016 № 94 “Про затвердження Технічного регламенту законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки”.
14. Постанова Кабінету Міністрів України від 24.02.2016 № 163 “Про затвердження Технічного регламенту засобів вимірювальної техніки”.
15. Постанова Кабінету Міністрів України від 28.02.2018 № 151 “Технічний регламент безпечності іграшок”.
16. Постанова Кабінету Міністрів України від 24.02.2016 № 117 “Про затвердження Порядку видачі або відмови у видачі свідоцтва про уповноваження на проведення повірки засобів вимірювальної техніки, що перебувають в експлуатації та застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології, його анулювання”.
17. Наказ Мінекономіки України від 08.02.2016 № 193 “Про затвердження Порядку проведення повірки законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки, що перебувають в експлуатації, та оформлення її результатів”.
18. Наказ Мінекономіки України від 21.12.2015 № 1719 “Про затвердження Норм часу, необхідного для проведення повірки законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки, що перебувають в експлуатації”.
19. Наказ Мінекономіки України від 10.08.2020 № 1518 “Про затвердження Порядку калібрування вторинних та робочих еталонів”.
20. Наказ Мінекономіки України від 01.09.2022 № 2897 “Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб’єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання”.

2 АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА

2.1 Аналіз внутрішнього середовища

2.1.1 Ресурсний аналіз

ДП “КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” це потужне спеціалізоване підприємство з 58 річним досвідом роботи, яке забезпечує якісне надання послуг населенню та суб’єктам господарювання будь-якої форми власності в продукції,

роботах, послугах у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів.

Організаційна структура підприємства (додаток 1) забезпечує виконання поставлених перед підприємством завдань і включає відділи, які виконують:

роботи у сфері метрології та метрологічної діяльності:

науково-технічний відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки механічних, геометричних величин та об'єму рідини;

науково-технічний відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки електричних та електротехнічних величин;

науково-технічний відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки фізико-хімічних та оптико-фізичних величин;

науково-технічний відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки іонізуючого випромінювання; відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки КИЇВСЬКОЇ ФІЛІЇ;

відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки теплотехнічних, радіоелектричних величин та іонізуючого випромінювання ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ;

відділ повірки і калібрування засобів вимірювальної техніки геометричних, механічних величин та об'єму рідини ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ;

відділ повірки засобів вимірювальної техніки м. Прилуки (ЧЕРНІГІВСЬКА ФІЛІЯ);

відділ повірки засобів вимірювальної техніки м. Ніжин (ЧЕРНІГІВСЬКА ФІЛІЯ);

роботи у сфері оцінки відповідності:

відділ з оцінки відповідності (сертифікації);

сектор з оцінки відповідності (сертифікації) КИЇВСЬКОЇ ФІЛІЇ;

відділ стандартизації та оцінки відповідності ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ;

роботи у сфері стандартизації та навчання:

науково-технічний відділ стандартизації;

відділ стандартизації та оцінки відповідності ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ;

роботи у сфері захисту прав споживачів:

науково-випробувальна лабораторія;

науково-випробувальна лабораторія харчової продукції та продовольчої сировини ЧЕРНІВЦЬСЬКОЇ ФІЛІЇ.

Проведення наукової роботи забезпечується відділом з науково-технічної роботи.

Відповідно до галузі метрологічної спеціалізації підприємство є провідним в Україні із забезпечення єдності вимірювань характеристик іонізуючого випромінювання.

Сьогодні підприємство має технічне оснащення, яке в повній мірі забезпечує надання послуг у сфері метрології: 640 одиниць еталонів, 236 одиниць допоміжних засобів вимірювальної техніки, а у сфері випробувань продукції 150 одиниць випробувального обладнання та 242 одиницю допоміжних засобів вимірювальної техніки.

За видом вимірювання іонізуюче випромінювання підприємство має вторинний еталон одиниці активності альфа-, бета-, випромінюючих нуклідів та вторинний еталон одиниць експозиційної дози, потужності експозиційної дози гамма-випромінювання, які калібруються безпосередньо з використанням національних еталонів.

В розпорядженні метрологічного комплексу підприємства знаходяться приміщення дозиметричної лабораторії, що побудовані за спеціальним проектом приміщень з підвищенням біологічним захистом від іонізуючого випромінювання і відповідними конструкціями захисних комунікацій.

Технічна інфраструктура (еталонна база) підприємства постійно удосконалюється новим сучасним обладнанням. Тільки за останні два роки за власні кошти підприємства придбано обладнання більше ніж на 5 млн. грн.

Сьогодні підприємство має дві калібрувальні лабораторії, компетентність яких засвідчено Національним агентством з акредитації України на калібрування ЗВТ за 8 (вісьма) видами вимірювань, а саме:

IR - іонізуюче випромінювання, M - маса та пов'язані з нею величини, L - довжина, PR - фотометрія, QM - хімія (кількість речовин), T - термометрія, TF - час і частота, EM - електрика та магнетизм.

Науково-випробувальні лабораторії підприємства акредитовані НААУ на проведення випробувань продукції за 15 (п'ятнадцятьма) напрямками діяльності, основними із яких є: засоби вимірювальної техніки, будівельні матеріали, ігри та іграшки, мийні та парфумерно-косметичні засоби, тютюнові вироби, харчова продукція.

Метрологічний комплекс підприємства має відповідне уповноваження Мінекономіки України на проведення повірки 64 (шестидесяти чотирьох) категорій ЗР ЗВТ із 80 можливих категорій. При формуванні сфери уповноваження

метрологічного комплексу пріоритет надавався ЗВТ за видом вимірювання “IR - іонізуюче випромінювання” (охоплені всі 5 категорій) та ЗВТ медичного призначення.

Орган з оцінки відповідності Підприємства призначений Мінікономіки України для здійснення робіт з оцінки відповідності продукції вимогам технічних регламентів:

щодо неавтоматичних зважувальних приладів;

законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки;

будівельних виробів, будівель і споруд;

безпеки іграшок;

мийних засобів;

Закону України “Про надання будівельної продукції на ринку”.

Науково-випробувальна лабораторія підприємства акредитована НААУ на проведення випробувань продукції за 14 (чотирнадцятьма) напрямками діяльності, основними з яких є: засоби вимірювальної техніки, будівельні матеріали, ігри та іграшки, мийні та парфумерно-косметичні засоби, харчова продукція.

Науково-випробувальна лабораторія харчової продукції та продовольчої сировини ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ ДП “КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” акредитована НААУ відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019 (EN ISO/IEC 17025:2017, IDT; ISO/IEC 17025:2017, IDT) у сфері випробування:

- фізико-хімічних, радіологічних, мікробіологічних та органолептичних показників;
- визначення токсичних елементів, пестицидів, мікотоксинів;
- гормональних препаратів, нітрозамінів у харчовій продукції та продовольчій сировині;
- сировини, продукції громадського харчування.

Фонд нормативних документів налічує понад 25000 примірників національних, міжнародних та міждержавних стандартів (ДСТУ, ДСТУ ISO, ДСТУ EN, ГОСТ, СОУ та ін.).

ДП “КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” виконує обов’язки Офіційного партнера ДП “УкрНДНЦ” з розповсюдження електронних копій нормативних документів (договір № 777/84 від 13.12.2024) і в рамках своїх повноважень надає наступні послуги:

виготовлення офіційних копій НД на електронних носіях;

актуалізація нормативних документів замовника за переліком;
актуалізація нормативних документів замовника на електронних носіях;
абонентське обслуговування нормативних документів замовника.

2.1.2 Перевірка і аналіз компетенцій

Станом на сьогодні ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” має наступні ліцензії та дозвільні документи:

1. Свідоцтво про уповноваження на проведення повірки засобів виміральної техніки, що перебувають в експлуатації та застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології від 07.06.2019 № П-25-2019. Чинне до 07.06.2024 року. *(Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.03.2022 № 314 “Деякі питання забезпечення провадження господарської діяльності в умовах воєнного стану” пункт 5), строк дії свідоцтва про уповноваження Підприємства на проведення повірки законодавчо регульованих ЗВТ, що перебувають в експлуатації продовжено на період воєнного стану на три місяці з дня його припинення чи скасування).*
2. Свідоцтво про уповноваження на проведення повірки засобів виміральної техніки, що перебувають в експлуатації та застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології № П-73-2021 від 06.01.2021. Чинне до 06.01.2026 року.
3. Свідоцтво про уповноваження на проведення повірки засобів виміральної техніки, що перебувають в експлуатації та застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології № П-134-2024 від 27.06.2024. Чинне до 27.06.2029 року.
4. Свідоцтво про уповноваження на проведення повірки засобів виміральної техніки, що перебувають в експлуатації та застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології № П-146-2025 від 27.02.2025. Чинне до 27.02.2030 року.
5. Атестат про акредитацію калібрувальної лабораторії ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, зареєстрований у Реєстрі від 21.06. 2021 за № 40039, дійсний до 20.06.2026 року. Дата первинної акредитації 21.06.2016 року. Угода щодо використання знаку ІЛАС-MRA від 12.07.2021 року.

6. Атестат про акредитацію калібрувальної лабораторії ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, зареєстрований у Реєстрі за № 40029 від 20.05.2024, дійсний до 29.06.2026 року.
Дата первинної акредитації 30.06.2016 року. Угода щодо використання знаку ІЛАС-MRA від 29.05.2024 року.
7. Атестат про акредитацію науково-випробувальної лабораторії ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, зареєстрований у Реєстрі за № 20151 від 17.06.2022, дійсний до 16.06.2027 року. Угода щодо використання знаку ІЛАС-MRA від 30.11.2015 року.
8. Атестат про акредитацію науково-випробувальної лабораторії ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, зареєстрований у Реєстрі за № 20462 від 17.06.2024, дійсний до 16.12.2028 року.
9. Ліцензія на право здійснення господарської діяльності з обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів (заява № 38/19 від 14.01.2019 року, протокол засідання робочої групи від 15.01.2019 року Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками). Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.03.2022 № 314 “Деякі питання забезпечення провадження господарської діяльності в умовах воєнного стану” пункт 5), строк дії Ліцензії продовжено на період воєнного стану на три місяці з дня його припинення чи скасування.
10. Наказ Державної служби України з питань безпеки харчових продуктів та захисту споживачів від 01.10.2019 № 950 “Про уповноваження випробувальної лабораторії ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” на здійснення лабораторних досліджень (випробувань) для цілей державного контролю”.
11. Ліцензія № ОВ 010304 на право провадження діяльності з використанням джерел іонізуючого випромінювання.
Строк дії ліцензії з 16.06.2010 до 16.06.2027.
12. Ліцензія № ОВ 000997 на право провадження діяльності перевезення радіоактивних матеріалів. Строк дії ліцензії з 13.01.2013 до 13.01.2025. (Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.03.2022 № 314 “Деякі питання забезпечення провадження господарської діяльності в умовах воєнного стану” пункт 5), строк дії Ліцензії продовжено на період воєнного стану на три місяці з дня його припинення чи скасування).
13. Атестат про акредитацію органу з оцінки відповідності ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, зареєстрований у Реєстрі від 07.03.2024 за № 10111, дійсний до 06.03.2029. Дата первинної акредитації 07.03.2014.

14. Агестат про акредитацію органу з оцінки відповідності ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ ДП "КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ", зареєстрований у Реєстрі від 05.07.2024 за № 10247, дійсний до 13.02.2029. Дата первинної акредитації 14.02.2014.

15. Агестат про акредитацію органу з сертифікації систем управління ДП "КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ", зареєстрований у Реєстрі від 17.09.2020 за № 80038, дійсний до 16.09.2025. Дата первинної акредитації 17.09.2015. Угода щодо використання знаку IAF MLA від 21.12.2018.

16. Свідоцтво про державну атестацію наукової установи ДП "КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" (від 09.06.2023 № 00595 Серія ДА чинне до 31.12.2025 (наказ від 06.06.2024 № 815)).

17. Свідоцтво про внесення ДП "КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави (від 12.04.2024 р. № 03325 Серія ДР чинне до 31.12.2025 (наказ від 06.06.2024 № 815)).

Окрім зазначеного, Орган з оцінки відповідності підприємства призначений Мінекономіки України для здійснення робіт з оцінки відповідності продукції вимогам 5 технічних регламентів та 1 Закону України:

- неавтоматичних зважувальних приладів (ПКМУ від 16.12.2015 № 1062, наказ Мінекономіки України від 11.03.2021 № 516);

- законодавчо регульованих засобів виміральної техніки (ПКМУ від 13.01.2016 № 94, наказ Мінекономіки України від 05.03.2021 № 456);

- будівельних виробів, будівель і споруд (ПКМУ від 20.12.2006 № 1764, наказ Мінекономрозвитку України від 12.09.2018 № 1293);

- безпечності іграшок (ПКМУ від 28.02.2018 № 151, наказ Мінекономіки України від 12.03.2020 № 473);

- мийних засобів (ПКМУ від 20.08.2008 № 717, наказ Мінекономрозвитку України від 21.10.2016 № 1767);

- Закону України "Про надання будівельної продукції на ринку". (ПКМУ від 04.11.2020 № 1071, наказ Мінекономіки України від 16.07.2024 № 16917).

2.1.3 Аналіз з використанням моделі ціннісного ланцюжка М. Портера

ЛАНЦЮГ СТВОРЕННЯ ЦІННОСТІ ДП "КИЇВБЛСТАНДАРТЕМЕТРОЛОГІЯ"

Інфраструктура підприємства	ДП "КИЇВБЛСТАНДАРТЕМЕТРОЛОГІЯ" має оптимізовану організаційну структуру, яка сприяє максимальному виконанню мети та цільовій діяльності підприємства, реалізації економічних інтересів держави.			
Управління персоналом	Підбір кваліфікованого персоналу. Постійні навчання та тренінги щодо підвищення рівня знань та кваліфікації персоналу. Проведення заходів щодо постійного мотивування персоналу до покращення результатів діяльності.			
Розвиток технологій	Систематичне оновлення сталонної та матеріально-технічної бази у відповідності до вимог часу.			
Матеріально-технічне забезпечення	Навантажувальна організаційна структура ДП "КИЇВБЛСТАНДАРТЕМЕТРОЛОГІЯ" підразділу, що займається матеріально-технічним забезпеченням, а саме моніторингом ринку необхідних для забезпечення виробництва товарів та послуг, організацією, проведенням закупівельного процесу, вибором постачальників товарів, виконавців робіт та надавачів послуг, веденням договірної роботи.			
	Зовнішня логістика	Виробничі процеси	Внутрішня логістика	Маркетинг та продажі
	Розширення сфери акредитації, підтвердження сфери акредитації Кваліфікаційної лабораторії, виробничої лабораторії, Органу з сертифікації систем управління, Органу з оцінки відповідності (сертифікації), Матеріальні ресурси, ресурси як поставляються офіційними представниками дистриб'юторами виробників обладнання, яке використовується при проведенні випробувань.	Виконання робіт, надання послуг та інформаційних послуг у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів.	Можливість надання послуг та виконання робіт в умовах замовника, на території всієї України та за кордоном.	Регулярне проведення рекламних кампаній, наявність активного "живого" сайту, постійний моніторинг системи закупівель на наявність оголошень щодо робіт та послуг у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності, Реклама в соціальній мережі.
				Обслуговування
				Приймання обладнання, його оцінка, подальше калібрування та повірка. Розробка методик проведення калібрування. Ремонт і технічне обслуговування обладнання. Проведення технічних наглядів Органом з сертифікації систем управління та Органом з оцінки відповідності (сертифікації)
Основні види діяльності				

З метою визначення раціонального шляху розвитку підприємства сформована модель ціннісного ланцюжка М. Портера, яка визначає напрями підвищення доданої вартості підприємства за видами діяльності. Вона також дозволяє визначити шляхи конкурентних переваг та шляхи їх підвищення.

2.1.4 Аналіз продукції і її позиції на ринку

Найбільш прибутковим видом діяльності підприємства є роботи та послуги у сфері метрології та метрологічної діяльності, що складає майже 71 % від загального обсягу робіт, які виконує підприємство. В тому числі:

- повірка законодавчо регульованих ЗВТ - 48 %;

довідково - за 2024 рік повірено майже 165,239 тис. одиниць ЗВТ на загальну суму 67 269,96 тис. грн.

- калібрування ЗВТ - 9 %;

довідково - за 2024 рік відкалібровано понад 8 660 тис. одиниць ЗВТ на загальну суму 11 852,869 тис. грн.

- інші роботи - 14 %;

(перевірка метрологічних характеристик ЗВТ, які не застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології, вимірювання вихідних параметрів обладнання).

Довідково - за 2024 рік виконано робіт з перевірки метрологічних характеристик на загальну суму 22 млн. 423 тис. грн.

Водночас роботи з оцінки відповідності складають 21 % та стандартизації 4 % відповідно.

За 2024 рік підприємством виконано робіт та надано послуг 4232 підприємствам як Київської області, так і інших областей України.

Нашими постійними замовниками є метрологічні служби атомних електростанцій України, заклади охорони здоров'я, торговельні мережі супермаркетів та заклади громадського харчування, підприємство "Кока-Кола" та інші потужні підприємства України.

З 2007 року підприємство успішно співпрацює з Battelle Memorial Institute США щодо тестування приладів радіаційного контролю, стаціонарно встановлених на митних пунктах пропуску України.

Основним гравцем на ринку виконання робіт та надання послуг за видом вимірювання - "Іонізуюче випромінювання" крім ДП "КИЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" виступають ІНЦ "ІНСТИТУТ МЕТРОЛОГІЇ" м. Харків та ДП "УКРМЕТРТЕСТСТАНДАРТ" м. Київ.

Основними перевагами ІНЦ "ІНСТИТУТ МЕТРОЛОГІЇ" та ДП "УКРМЕТРТЕСТСТАНДАРТ" є: наявність статусу наукового метрологічного центру; утримання національних еталонів;

отримання державного фінансування, зберігання національних еталонів.

Слабкою стороною є недостатнє забезпечення фахівцями за видом вимірювання "Іонізуюче випромінювання", позбавлення статусу національних еталонів 8 еталонів, які належать ННЦ "ІНСТИТУТ МЕТРОЛОГІЇ" м. Харків.

На фоні зазначених переваг конкурентів ДП "КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" формувалося як спеціалізоване підприємство по забезпеченню єдності вимірювань атомних електростанцій України та підприємств, які входять до сфери управління ДП "ЕНЕРГОАТОМ".

Для виконання робіт за видом вимірювання "Іонізуюче випромінювання" підприємство має спеціально побудовані споруди та приміщення з підвищеним біологічним захистом від іонізуючого випромінювання, штат висококваліфікованих фахівців (11 чоловік, із яких: два доктора філософії, один здобувач наукового ступеня) зі стажем роботи від 15 до 25 років.

Водночас ДП "КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" не має таких переваг як державне фінансування, а здійснює оновлення та підтримання матеріально технічної бази тільки за рахунок власних джерел фінансування.

Роботи з оцінки відповідності складають 21% (16% - випробувальна лабораторія, 5% - відділ з оцінки відповідності) від загального обсягу робіт.

Добровільна сфера сертифікації продукції та послуг: за 2024 рік видано 270 сертифікатів відповідності.

Оцінка відповідності за вимогами технічних регламентів: за 2024 рік видано 63 сертифікати відповідності.

Сертифікація систем управління якістю: за 2024 рік видано 199 сертифікатів.

Виконано робіт на загальну суму 8 млн. 241 тис. 495 грн, в тому числі:

добровільна сфера сертифікації продукції – 2 млн. 333 тис. 994 грн. (28,0 %);

оцінка відповідності за вимогами технічних регламентів – 1 млн. 108 тис. 542 грн. (13,0%);

сертифікація систем управління - 4 млн. 124 тис. 732 грн. (50,0 %);

сертифікація послуг - 63 тис. грн. (1,0 %);

атестація виробництв - 430 тис. 420 грн. (5,0%);

інші роботи - 180 тис. 808 грн (2,0 %).

За 2024 рік виконано робіт та надано послуг 4672 підприємствам як Київської області, Чернігівської області, а так і інших областей України.

Постійними замовниками послуг є такі підприємства як:

з оцінки відповідності (сертифікації):

ПІ ВКФ "СОЗНАНІЄ", КНП КОР "КИЇВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ЦЕНТР СЛУЖБИ КРОВІ", ТОВ "КИЇВСЬКА МАКАРОННА ФАБРИКА", ТОВ "Торгово-Виробнича Група Український папір", ТОВ "САНАТОРІЙ-ПРОФІЛАКТОРІЙ "ДІБРОВА", ПРАТ "АСФАЛЬТОБЕТОННИЙ ЗАВОД "АБ СТОЛИЧНИЙ", ФОП ЧАЙКА ВІКТОРІЯ ВАСИЛІВНА, АТ "ПОДІЛЬСЬКИЙ ЦЕМЕНТ", ПРАТ "МИКОЛАЇВЦЕМЕНТ", ТОВ "ПАНСЬКА ГОРА", ПП "МАРГО", ТОВ "ГРІНАТ ЕКОЛОДЖИ", ТОВ З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ "ЧИСТА ВОДА", ТОВ "ХМІЛЬНИЦЬКА БУДУВЕЛЬНА КОМПАНІЯ", ТОВ "ЦЕМЕНТ", ТОВ «ІНВП ПОІНТ», ПРАТ «АБІНБЕВ ЕФЕС УКРАЇНА», ТОВ «БРИТІШ АМЕРИКАН ТОБАККО СЕЙЛЗ ЕНД МАРКЕТИНГ Україна», ТОВ «НАША БУЛОЧКА», ТОВ «МІСТОСПЕЦБУДПРОЕКТ»;

у сфері метрології та метрологічної діяльності ДП «КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ»:

ТОВ "Оператор газотранспортної системи України", ПРАТ "ДТЕК Київські регіональні мережі", "Рівненська атомна електростанція", КНП "Київська міська дитяча клінічна лікарня №1", "Південноукраїнська атомна електростанція", КНП "КДЦ" Оболонського району м. Києва, "Хмельницька атомна електростанція", Державне спеціалізоване підприємство "Об'єднання "Радон", Державне спеціалізоване підприємство "Чорнобильська АЕС", ТОВ "Техноенерджі", ТОВ "АТЗТ Компанія "Сагурн", Приватне акціонерне товариство "Миронівський завод по виготовленню круп і комбікормів", ТОВ "Ойлтехсервіс", ТОВ "Конверс Лінкс", ТОВ "Євро фуд сервіс", ПП "Техсоллошин", АТ "Київмедпрепарат", ТОВ "Асбут-монтаж", ФОП "Ольоленко Віталій Петрович", ТОВ "Мегават ЛТД", Комунальне підприємство Білоцерківської міської ради "Білоцерківтепломережа", "Трипільська теплоелектростанція", "Олександрівська клінічна лікарня", ТОВ "Газтехтрейд", ТОВ "Український ваговий стандарт", ТОВ "Фармацевтичний завод "Біофарма", ТОВ "Біофарма плазма", ТОВ "Івашенко Ірина Анастолівна", АТ "Українська

«Вілішня», ТОВ «Чіпси люкс», ТОВ «Газорозподільчі мережі України», «Київська міська клінічна лікарня швидкої допомоги», АТ «Укртрансгаз», ТОВ «Пивоварня Зіберта», Державна установа «Центр інноваційних медичних технологій НАН України», «Київська міська клінічна лікарня № 1», КНП «Київська міська клінічна лікарня № 7», ТЕЦ, ДП «АТОМ-РЕМОНТсервіс» та інші.

Науково-випробувальною лабораторією ДП «КИЇВОБЛІСТАНДАТМЕТРОЛОГІЯ» за 2024 рік були проведені випробування і дослідження показників якості та безпечності 3964 зразків харчової, промислової, піномильної і косметичної продукції, ігор та іграшок та ЗВТ. Загальна сума робіт та послуг виконаних випробувальною лабораторією складає 19 млн. 116 тис. грн.

Науково-технічним відділом стандартизації за 2024 рік виконано розповсюдження 732 офіційних електронних примірників нормативних документів (НД), укладено 62 договори на абонентське обслуговування та проведено актуалізацію 275 НД замовників.

Проведено підтвердження технічної компетентності 152 вимірювальних лабораторій в рамках добровільної системи оцінювання стану вимірювань на відповідність ДСТУ ISO 10012. Загальна сума робіт та послуг виконаних науково-технічним відділом стандартизації складає 4 млн. 635 тис. грн.

Відтак, ДП «КИЇВОБЛІСТАНДАТМЕТРОЛОГІЯ» є потужним спеціалізованим центром із надання послуг у сфері метрології та метрологічної діяльності, стандартизації, оцінки відповідності (сертифікації) й випробувань продукції. До центру входить ряд сучасних лабораторій, оснащених високоточними еталонами, спеціальним обладнанням, сучасними технічними засобами та інформаційними системами для якісного та швидкого обслуговування клієнтів. Надання широкого спектру послуг гарантованої якості, використання сучасних методів роботи, володіння унікальним досвідом, безперервне підвищення кваліфікації персоналу є конкурентними перевагами підприємства. Індивідуальний підхід до кожного клієнта та гнучка цінова політика дозволяє займати вагоме місце серед підприємств сфери технічного регулювання України.

2.1.5 Фінансовий аналіз і показники господарської діяльності

Задля забезпечення виконання планових показників підприємством постійно проводиться оцінка стану фінансово-господарської діяльності. Щорічно відділами підприємства здійснюються різноманітні заходи щодо забезпечення ви-

Підприємством отримано чистого доходу: у 2022 році — 50165,0 тис.грн, у 2023 році - 71942,0 тис грн, у 2024 році цей показник склав 105506,0 тис грн. Рентабельність діяльності за цей період стабільно дотримувалася у межах 5,2% та 5,3%, 5,1% відповідно.

При цьому навантаження на одного працівника виробничих відділів щорічно зросло і фактично склало у 2022 році - 72703,0 тис. грн, у 2023 році - 112408,0 тис грн, а у 2024 році у середньому - 121270,0 тис грн.

Таблиця 2.2 Основні показники фінансово-господарської діяльності за 2022 - 2024 роки

тис.грн.

№ п/п	Назва показника	2022		2023		2024		Темп зростання за 3 роки	
		Факт	темп зростання з попереднім роком %	Факт	темп зростання з попереднім роком %	Факт	темп зростання з попереднім роком %	%	в сумі
1	Дохід (виручка) від реалізації продукції	60152	85	86330	85	126607	147	210	66455
2	Чистий дохід	50165	85	71942	85	105506	147	210	55341
3	Чистий прибуток	2630	87	3729	87	5387	144	123,1	699
4	Рентабельність, %	5,2	100	5,1	100	5,1	100	-	-
5	Сплата податків, внесків	24297	89	32022	89	43439	136	179	19142
6	Фонд оплати праці	30437	88	43974	88	65505	149	215	35068
7	Чисельність працівників, чел. - всього	130	87	118	87	169	143	130	39
8	Середня заробітна плата по підприємству, грн.	19511	102	31055	102	32300	104	166	12789

9	Капітальні інвестиції	1765	78	4862	78	6733	138	381	4968
10	Навантаження на одного працівника виробничих відділів, грн.	72703	100,5	112408	155	121270	107,9	167	48567

Середня заробітна плата протягом 2022-2024 років постійно зростала з 19511 гривень в 2022 році до 32300 гривень у 2024 році, а саме зросла на 66,0 % або в сумі на 12789 гривень.

Навантаження на одного працюючого виробничого відділів збільшилось на 67 % або в сумі на 48567,0 гривень. Кількість працівників на підприємстві протягом трьох років збільшилась на 39 чоловік, в тому числі працівників виробничих відділів на 29 чоловік.

За період з 2022 - 2024 роки ДП "КІЇВОБЛАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" сплачено до бюджетів усіх рівнів податків та зборів на загальну суму 99 758,0 тис. грн. Темп зростання сплати податків та зборів в 2024 році в порівнянні з 2022 роком склав 179 %, .

Задля збільшення рівня задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання регіону у роботах, послугах у сфері метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів, а також підвищення конкурентоспроможності та рівня доходів підприємство щорічно оновлює основні засоби, здійснює придбання інших необоротних матеріальних активів і нематеріальних активів для виробничих відділів та здійснює капітальний ремонт приміщень. Динаміка капітальних інвестицій наведена в таблиці 2.3.

Таблиця 2.3 Динаміка капітальних інвестицій за 2022 - 2024 роки

	Обсяг інвестицій		Різниця		Різниця 2024 рік до 2023 року (+,-)
	2022 рік	2023 рік	2024	2023 рік до 2022 року (+,-)	
Напрями капітальних інвестицій					
Придбання основних засобів	688,6	1972	4652	1283,4	2680

тис. грн.

Придбання інших необоротних матеріальних активів	229,1	715	1071	485,9	356
Придбання нематеріальних активів	13,1	3	-	-10,1	-3
Капітальний ремонт, модернізація	834,1	2172	1010	1337,9	-1162
РАЗОМ	1764,9	4862	6733	3097,1	1871

Фінансування капітальних інвестицій у 2022-2024 роках здійснювалось за рахунок власних коштів підприємства (накопичення амортизаційних відрахувань та фонду розвитку підприємства).

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 06.06.2024 № 815 “Про деякі питання строку дії свідоцтва про державну атестацію наукової установи та включення до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави” ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО “КИЇВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ НАУКОВО - ВИРОБНИЧИЙ ЦЕНТР СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ” з 01.07.2024 по 31.12.2025 року звільняється від сплати до державного бюджету частини чистого прибутку (доходу) за результатами своєї фінансово-господарської діяльності згідно із частиною другою статті 8 Закону України від 25.11.2015 №848-VIII “Про наукову і науково-технічну діяльність” та зобов’язані не менш як 50 відсотків чистого прибутку від своєї діяльності спрямовувати на провадження ініціативної наукової і науково-технічної діяльності, фінансування інновацій та розширення власної матеріально-технічної бази. Відтак підприємство фінансування капітальних інвестицій збільшилося більше ніж у три рази.

2.1.6. Людські ресурси і організаційна культура.

Гордіть підприємства - це персонал з високою професійною компетентністю та багаторічним досвідом роботи.

На сьогодні персонал підприємства нараховує 196 працівників, із яких 81 працівник безпосередньо виконують роботи у сфері метрології та оцінки відповідності й стандартизації, із них 28 працівників мають стаж роботи більше 10 років та 32 працівника - більше 20 років.

Якісний склад працівників підприємства характеризується наступними напрацюваннями:
один працівник має наукову ступінь “Доктора наук”;

сім працівників мають наукову ступінь “Доктора філософії”;

два працівника обрані членами-кореспондентами Інженерної академії України;

шість працівників підприємства нагороджені відомчою відзнакою “За заслуги в стандартизації, метрології та сертифікації”;

три працівника підприємства навчаються в аспірантурі та здобувають наукову ступінь “Доктора філософії” за спеціальністю “Метрологія та інформаційно-вимірвальні системи”, «Інформаційно-вимірвальні технології», «Агрономія»;

один працівник метрологічного комплексу підприємства та 1 фахівець відділу з оцінки відповідності є експертами з верифікації НААУ;

дев'ять працівників мають статус “Аудитора з оцінки відповідності”;

дев'ять працівників мають статус “Аудитора з сертифікації систем управління”.

Усі підрозділи підприємства укомплектовані висококваліфікованими кадрами з урахуванням профілю їх діяльності і особливостей кожної посади.

Персонал відповідних структурних підрозділів має необхідний досвід роботи, професійну підготовку та, за необхідності, відповідно до річних планів, персонал проходить підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації.

Важливим питанням в організації роботи підприємства та виконанні визначених Статутом завдань є робота з персоналом підприємства, і саме головне - це мотивація персоналу до якісного виконання роботи та отримання кінцевих результатів з виконання плану обсягів робіт та послуг.

На підприємстві, відповідно до галузевої угоди у сфері технічного регулювання між Міністерством України і профспілкою машинобудівників та приладобудівників України, укладено Колективний договір на 2021 – 2025 роки між адміністрацією та профспілкою підприємства з метою спрямування спільних зусиль на забезпечення:

соціально-економічного розвитку підприємства;

створення гідних умов і рівня оплати праці, регулювання трудових, соціальних, економічних відносин.

Колективний договір прийнятий на загальних зборах трудового колективу та встановлює взаємні зобов'язання

Сторін, зокрема:

щодо гарантій праці і забезпечення продуктивної зайнятості;

оплати праці;
розмірів доплат і надбавок з урахуванням спеціфіки, умов праці окремих професійних груп і категорій працівників;
соціальних гарантій, компенсацій, пільг у сфері праці і зайнятості;
трудових відносин, режиму праці і відпочинку;
молодіжної політики, соціальних пільг і гарантій молодим працівникам;
умов і охорони праці;
загально-побутового, медичного, культурного обслуговування, організації оздоровлення та відпочинку.

Все це дозволяє підприємству гарантувати своїм клієнтам високу якість послуг, що надаються, та взаємовигідну подальшу співпрацю, спрямовану на виконання зобов'язань перед державою та споживачами.

2.2 Аналіз зовнішнього середовища

ДП "КИЇВОБЛСТАНДАРТЕМТРОЛОГІЯ" належить до сфери управління Мінекономіки та провадить метрологічну діяльність (далі - підприємство) і відповідно до Закону України "Про метрологію та метрологічну діяльність" (розділ III, ст. 9) є важливим елементом національної метрологічної служби. Крім того, у складі підприємства функціонують дві потужні випробувальні лабораторії, два органи оцінки відповідності, а також науково-технічний відділ стандартизації та відділ стандартизації та оцінки відповідності ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ФІЛІЇ. Таким чином, підприємство забезпечує виконання широкого спектру потреб споживачів у сфері технічного регулювання.

Одним із основних видів діяльності ДП "КИЇВОБЛСТАНДАРТЕМТРОЛОГІЯ" є виконання метрологічних робіт і послуг (півірка, калібрування, оцінка відповідності засобів вимірювальної техніки). Півірка засобів вимірювальної техніки забезпечує 50 – 80 % прибутку підприємства.

Слід зазначити, що чинне законодавство про метрологію та метрологічну діяльність надало поштовх для розвитку цієї сфери підприємств приватної форми власності. Аналіз півірочних лабораторій встановив, що з 71 підприємства – 58 % (41) підприємство мають приватну форму власності.

Півірочні лабораторії приватної форми власності суттєво впливають на ринок надання послуг із півірки засобів вимірювальної техніки, що перебувають в експлуатації. У найбільшій перспективі така ситуація може призвести до

зменшення фінансових показників ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, оскільки підприємство починає програвати в конкуренції (по вартості виконання робіт) приватним повірочним лабораторіям.

Водночас, суб'єкти господарювання приватної форми власності станом на сьогодні не можуть забезпечити надання повного спектру метрологічних робіт та послуг і, в першу чергу, за видом вимірювання “ІР - іонізуюче випромінювання”. Основними споживачами метрологічних робіт і послуг є юридичні особи, в тому числі медичні заклади, наукові установи, що фінансуються з бюджету України, а також підприємства критичної інфраструктури (атомні електростанції, об'єкти геоінформаційної системи тощо) та приватні підприємства, що використовують у виробничих процесах засоби метрологічної техніки; населення. Обсяг даного ринку робіт та послуг складає близько 6000 замовників на рік. При виборі надання метрологічних послуг/виконання метрологічних робіт замовники спираються в першу чергу на критерій вартості таких послуг, також звертають увагу на наявність дозвільних документів та досвід виконання подібних робіт.

Найбільш яскраво конкурентна ситуація проявляється під час участі у закупівлях на платформі Прозоро, де у ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” є декілька основних конкурентів - це ДП “УКРМЕТРТЕСТСТАНДАРТ” (м. Київ), ДП “РІВНЕСТАНДАРТ” (м. Рівне) та ТОВ “ТЕСТМЕТРСТАНДАРТ” (м. Житомир).

ДП “УКРМЕТРТЕСТСТАНДАРТ” має статус науково-метрологічного центру, є чинним зберігачем багатьох національних сталонів, володіє значно більшою кількістю сучасного обладнання, на протязі багатьох років отримує державне фінансування. Як наслідок, підприємство займає близько 60% на ринку робіт та послуг в системі технічного регулювання. ДП “КИЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” в деяких випадках не може конкурувати з ДП “УКРМЕТРТЕСТСТАНДАРТ” в частині задоволення потреб споживача метрологічних послуг через брак відповідного обладнання, що унеможливає участь у деяких закупівлях, де ДП “УКРМЕТРТЕСТСТАНДАРТ” має можливість надати повний спектр необхідних замовнику послуг.

ДП “РІВНЕСТАНДАРТ” та ТОВ “ТЕСТМЕТРСТАНДАРТ” є надавачами метрологічних послуг приватної форми власності і часто створюють умови недобросовісної конкуренції, пропонуючи виконання робіт за значно нижчою ціною, обгрунтовуючи це “гнучкою ціною політикою”.

Після детального аналізу документів подібних учасників, розміщених в системі Прозоро, виявлено відсутність у них повних виробничих можливостей, про що свідчать договори субпідяду з іншими організаціями. Є випадки, коли такі підприємства надають недостовірну інформацію замовнику або вводять його в оману. Для прикладу: у 2023 році ДП

“КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” було подано дві скарги до антимонопольного комітету щодо недобросовісної конкуренції, зокрема, в одному з випадків конкурент фактично не мав відповідних повноважень, визначених сферою акредитації та уповноваження, а в іншому не була дотримана вимога замовника щодо наявності у учасника акредитованої лабораторії, хоча в обох випадках учасники приватної форми власності заявляли про свою спроможність виконати роботи і відповідність встановленим замовником вимогам. Обидві скарги були розглянуті і задоволені.

Для збереження балансу між розвитком приватного підприємництва та повного задоволення населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в метрологічних роботах і послугах доцільно визначитися, що саме погрібно зробити підприємству для збереження і розвитку існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних кризових умовах та на перспективу.

Випробувальні лабораторії ДП “КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” акредитовані Національним агентством з акредитації України та мають сфери акредитації за напрямками робіт: харчова продукція та сільськогосподарська сировина, промислові, парфумерно-косметичні вироби, ігри та іграшки, засоби виміральної техніки.

Результати випробувань випробувальних лабораторій мають визнання на міжнародному рівні.

Цілями укладення “Угоди про оцінку відповідності та прийнятність промислових товарів” (Угода АСАА) України з ЄС, як наслідок, адаптації технічних регламентів і впровадження європейських гармонізованих стандартів, буде підвищено конкурентоспроможність випробувальних лабораторій на міжнародному ринку за своїми видами діяльності.

На ринку надання послуг з випробувань продукції існують конкурентоспроможні як державні, так і приватні випробувальні лабораторії. Але пріоритет випробувальних лабораторій ДП “КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” - високоточне сучасне обладнання, сертифіковані реагенти, кваліфіковані фахівці. Потужність обладнання ВЛ дозволяє щорічно проводити до 3600 випробувань зразків продукції за напрямками відповідно до сфери акредитації.

Науково-технічний відділ стандартизації в своїй роботі керується законодавчими актами правових та організаційних засад стандартизації в Україні, спрямованих на забезпечення формування та реалізації державної політики у відповідній сфері - Закон України “Про стандартизацію” та Закон України “Про стандарти, технічні регламенти та процедури оцінки відповідності”.

Щодо діяльності органу з оцінки відповідності підприємства, то в Україні визначені законодавчими актами правові та організаційні розроблення і застосування національних стандартів, технічних регламентів та процедур оцінки

відповідності, а також основоположні принципи державної політики у сфері стандартизації, технічного регулювання та технічної відповідності - Закон України "Про технічні регламенти та оцінку відповідності" (№ 124-VIII у редакції від 01.01.2023).

Сертифікати на системи управління у перекладі на англійську мову визнаються в країнах Євросоюзу (ЄС).

Орган з оцінки відповідності (сертифікації) постійно проводить моніторинг потреб ринку та законодавства України на перспективу, для визначення пріоритетності в розвитку своєї діяльності. Так для прикладу: з 01.01.2023 набув чинності Закон України "Про надання будівельної продукції на ринку", зазначений документ до 01.01.2025 року діє паралельно з Технічним регламентом будівельних виробів, будівель і споруд. ООВ провів роботу по отриманню розширення сфери акредитації для можливості надавати послуги з оцінки відповідності згідно вимог зазначеного Закону України та 16 липня 2024 року отримав призначення на право проведення оцінки відповідності для виконання як третьою стороною завдань у процесі оцінки та перевірки стабільності показників будівельної продукції згідно із Законом України "Про надання будівельної продукції на ринку" з присвоєним ідентифікаційним номером UA.TR.062.

Також, для підтвердження діяльності ООВ у відповідності до вимог Європейських директив, що є однією із умов для укладення "Угоди про оцінку відповідності та прийнятність промислових товарів" (Угода АСАА) України з ЄС (ЄОВ ДІ) "Київоблстандартметрологія" отримав призначення на п'ять технічних регламентів та одного Закону України:

«Технічний регламент безпечності іграшок», затверджений постановою КМУ від 28.02.2018 № 151;

«Технічний регламент мийних засобів», затверджений постановою КМУ від 20.08.2008 № 717;

«Технічний регламент будівельних виробів, будівель і споруд», затверджений постановою КМУ від 20.12.2006 № 1764;

«Технічний регламент щодо неавтоматичних зважувальних приладів», затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.12.2015 № 1062;

«Технічний регламент законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки», затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 13.01.2016 № 94;

Закону України "Про надання будівельної продукції на ринку." (ПКМУ від 04.11.2020 № 1071, наказ Мінекономіки України від 16.07.2024 № 16917).

Укладена угода про взаємне визнання результатів робіт з оцінки відповідності та співробітництва між ДЕРЖАВНИМ ЦЕНТРОМ СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ ТА ІНТЕРМЕТРОЛОГІЇ ОБЛАСНИЙ НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЦЕНТР СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ

Головні переваги ООВ (сертифікації) полягають у перетворенні ноу-хау (умінь і досвід у всіх сферах діяльності ООВ (сертифікації)) в їх ключові переваги: в розробці нових послуг і нового сервісу; в розумінні потреб споживачів і організація ефективної збутової системи; гнучкість - здатність ООВ (сертифікації) швидко адаптуватися до змін; ресурси, потенціал працівників ООВ (сертифікації). Важливу роль відіграє динаміка результативності виконання повноважень завдань, видів діяльності, функціональні стратегії (політики), проекти і програми.

ДП "КІЇВБЛІСТАНДАРТАМЕТРОЛОГІЯ" реалізує політику добросовісної конкуренції, забезпечує високу якість послуг, що надаються, зберігає робочі місця і гідну заробітну плату співробітникам, сумлінно сплачує податки.

Відтак, ДП "КІЇВБЛІСТАНДАРТАМЕТРОЛОГІЯ" виконує роботи та надає послуги у сфері технічного регулювання в частині жорсткому конкурентному середовищі, яке вимагає моніторингу змін законодавства та постійного підвищення рівня власних конкурентних переваг.

Аналіз факторів зовнішнього середовища за методом проведення PESTEL - аналізу

Таблиця 2.2.1

Опис факторів	Вплив фактору (від 1 до 3)	Ймовірність змін (від 1 до 5)	Середня ймовірність	Відносний вплив фактору з врахуванням ймовірності його змін та впливу всх факторів	Вплив на підприємство (позитивний / негативний), дії	Хто контролює зміни фактору	Як часто контролює зміни фактору
Політична стабільність політичної влади й уряду	3	4	5	0,41	1. Спостереження	Перший заступник генерального директора, уповноважений	Постійно
Вплив економічних дій	3	5	4	0,38	2. Аналізування (позитивний / негативний)		
Високорозвитана та рівень корупції	1	4	4	0,12	3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)	3	

										антикорупційної діяльності									
										Кожного кварталу									
1. Спостереження 2. Аналізування (позитивний / негативний) 3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)										0,29		5		5		5		Заступник генерального директора фінансових питань	
										0,28		4,7		4		5		3	
										0,25		4,3		4		5		3	
1. Спостереження 2. Аналізування (позитивний / негативний) 3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)										0,22		3,7		4		4		Заступник генерального директора фінансових питань	
										0,1		3,3		3		4		3	
										0,14		2,3		2		3		3	
1. Спостереження 2. Аналізування (позитивний / негативний) 3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)										0,41		4,7		5		4		Заступник генерального директора наукової роботи	
										0,22		3,7		3		4		4	
										0,08		2,7		1		3		2	
1. Спостереження 2. Аналізування (позитивний / негативний) 3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)										0,05		1,7		1		2		Начальник відділу охорони праці	

		негативний)		3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)									
Правові		1. Спостереження		2. Аналізування (позитивний / негативний)		3. Прийняття рішень щодо коригування дій (стратегії)		Головний юристконсульт		Постійно			
Зміни норм у законодавстві		3	5	5	5	5	5	0,44					
Зміни постанов КМУ		3	5	5	5	5	5	0,44					
Зміни указів Міністерства		3	5	5	5	5	5	0,44					
Всього		34											

Аналізом факторів зовнішнього середовища за методом PESTELE доведено, що на ДП «СІВІВІЛЬСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ», як і на інших учасників ринку робіт і послуг сфери технічного регулювання, впливають нещеченаведені фактори зовнішнього середовища:

1) політичні:

робота підприємства в умовах військового стану ускладнюється рядом обмежень та чинників, на які підприємство не має впливу та не може їх упередити. Переважно це втрата частини клієнтів через тимчасову втрату території, міграцію населення та припинення роботи деяких юридичних осіб, що безпосередньо впливає на рівень прибутковості підприємства, стабільність політичної влади та уряду сприяє відсутності негативних процесів в державі як то страйки, революційні процеси інше, що, в свою чергу, підвищує рівень довіри закордонних партнерів та підвищення рейтингу держави взагалі; довг боротьби з корупцією та бюрократією в державі проводиться реформування всіх гілок влади, виведення великої частини державних процесів в публічну площину та цифровізація деяких з них;

2) економічні:

за період 2022 - 2024 року відбулось значне здешевлення національної валюти України по відношенню до основних світових валют: долару США та Євро. Курс долара США за відповідний період зріс з 36,5686 грн за 1 дол. США до 42,039 грн, курс Євро з 38,7865 грн за 1 Євро до 43,9266 грн. Ситуація, яка склалась із національною валютою у зазначений період, а саме її здешевлення, може сприяти тільки виробникам товарів, надавачам послуг, виконавцям робіт, які їх експортують. Навіщо підприємство використовує переважно імпортні матеріали та обладнання, то це впливає негативно на результат його діяльності, а саме "вимиваються" оборотні кошти підприємства, які могли бути спрямовані на його розвиток; протягом 2022-2024 рр відбувався постійний ріст індексу інфляції. Так за 2022 рік індекс інфляції склав - 1,266, у 2023 році - 1,05, у 2024 році - 1,12 і тенденція до росту індексу інфляції залишається і надалі. У зв'язку з чим зростає вартість всіх ресурсів, які використовує підприємство;

за даними сайту <https://minfin.com.ua/> протягом 2022 - 2024 років спостерігалася тенденція щодо зростання як номінального так і реального ВВП. Проте різниця між абсолютними значеннями реального ВВП та номінального ВВП має від'ємне значення: 2022 рік - (-1325248) млн грн, 2023 - (-1019763) млн грн, 2024 - (-1980614,2) млн грн. Тобто це може свідчити про те, що зростання ВВП відбувається не за рахунок збільшення обсягів виробленої продукції та наданих послуг, а за рахунок інфляційних процесів викликаних багатьма чинниками.

3) соціально-демографічні:

рівень безробіття за останні три роки тримається на рівні близько 10 %, що обумовлено закриттям багатьох виробничих підприємств та підприємств сфери послуг через: спочатку карантинні обмеження, пізніше - військову агресію російської федерації. Рівень мінімальної заробітної плати за період 2022 року по 2024 рік зріс з 6500 грн. до 8000 грн;

на всій території України продовжується воєнний стан; мобілізація до лав збройних сил України та виїзд за кордон частини працездатного населення призводить до втрати кваліфікованих кадрів допенсійного віку;

4) технологічні:

розвиток техніки та технологій має безпосередній вплив на конкурентоздатність підприємства — без вчасного впровадження власної еталонної бази та обладнання неможливе якісне задоволення постійно зростаючих потреб замовників, внаслідок чого в дослідження, розробки та отримання новітніх технологій дозволяє підприємству надавати послуги та виконувати роботи на гідному рівні;

5) екологічні: наразі екологічні фактори не впливають на діяльність підприємства, але в разі зміни нормативно-правової бази, яка стосується охорони навколишнього середовища, можливе виникнення впливу цих факторів на діяльність підприємства;

6) правові: ДП “КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” є державним підприємством у сфері управління Мінекономіки і проводить свою діяльність виключно у відповідності до чинного законодавства, тому зміни в чинному законодавстві і міжнародному праві мають безпосередній вплив на діяльність підприємства. Зокрема, роботи з сертифікації та калібрування, встановлення стану вимірювань лабораторій віднесені до добровільної сфери, що зменшує вагу цих робіт у загальній кількості виконаних робіт та зменшує обсяг надходжень від цих видів робіт.

2.3 SWOT - аналіз діяльності підприємства

Для більш детального аналізу факторів, які впливають на реалізацію Стратегічного плану проведений SWOT-аналіз діяльності ДП “КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”, результати якого наведено в Таблиці 2.4.

Таблиця 2.3

SWOT-аналіз діяльності підприємства

Сильна сторона	Опис	Варіанти розвитку сильної сторони
1. Нільше 58 років досвіду якісного виконання робіт з повірки ЗВТ в цю сферу уповноваження.	Сфера уповноваження підприємства включає 64 категорії законодавчо регульованих ЗВТ.	Розширення сфери уповноваження метрологічного комплексу.
2. З 2016 року досвід якісного виконання робіт з калібрування ЗВТ та обладнання згідно сфери акредитації.	Сфери акредитації калібрувальних лабораторій включають 56 видів ЗВТ та обладнання.	Розширення сфери акредитації калібрувальних лабораторій. Розробка нових методик калібрування ЗВТ.
3. З 2021 року досвід якісного виконання випробувань ЗВТ.	Сфера акредитації однієї випробувальної лабораторії включає випробування, передбачені умовами трьох Технічних регламентів щодо ЗВТ.	Розширення сфери акредитації випробувальної лабораторії в частині випробувань засобів виміральної техніки. Розробка нових методик випробування.
4. З 2006 року досвід якісного проведення хроматографічних випробувань харчової та промислової продукції.	Підприємство для здійснення випробувань продукції на відповідність вимогам технічних регламентів та підтримки напрямку захисту прав споживачів має досить потужні випробувальні лабораторії.	Розширення сфери акредитації випробувальних лабораторій в частині випробувань промислової та харчової продукції. Придбання нового високоточного обладнання та приладів, що дозволить скоротити процеси випробування.
5. Підприємство має необхідні спеціальні приміщення, пристосовані для роботи лабораторій та зберігання і проведення робіт з використанням іонізуючого випромінювання.	Приміщення створювались спеціально з урахуванням специфіки даних робіт. При створенні підприємства основним напрямком діяльності було визначено сфера забезпечення вимірювань в галузі іонізуючих випромінювань. Також підприємство має спеціально обладнані та пристосовані до проведення випробувань приміщення випробувальної лабораторії.	Ефективне використання наявних ресурсів. Відновлення наявних ресурсів. Облаштування нових неосвоєних площ під розширення сфер акредитації лабораторій у всіх напрямках роботи.
6. Підприємство забезпечене висококваліфікованим персоналом з	Персонал має необхідні уповноваження для виконання відповідних робіт. Весь персонал	Швидке опанування нових видів робіт з новим обладнанням, дозволить збільшити обсяг

Сильна сторона	Опис	Варіанти розвитку сильної сторони
<p>Лабораторією досвідом виконання спеціалізованих робіт.</p>	<p>проходить навчання із запланованою періодичністю.</p>	<p>виконуваних робіт. Впровадження розробок працівників-науковців, аспірантів у практичну діяльність, ресестрація патентів, виконання науково-дослідних робіт на замовлення держави та суб'єктів господарювання, співпраця з ВНЗ за укладеними договорами, участь у науково-практичних конференціях, публікаційна активність стануть новим рівнем розвитку наукової діяльності, важливим чинником формування іміджу підприємства та мотивацією персоналу до здобуття наукових ступенів.</p>
<p>Підприємство має всі необхідні документи та ліцензії для виконання метрологічних робіт та випробувань.</p>	<p>Наявні дозвільні документи та ліцензії.</p>	<p>Більш ефективне використання наявних можливостей. Розширення маркетингової складової діяльності підприємства. Освоєння нових видів діяльності, пошук нових замовників завдяки гнучкості та індивідуальному підходу, а також за рахунок постійного оновлення матеріально-технічної бази.</p>
<p>Лабораторії підприємства мають статус з Національним агентством стандартизації України щодо використання знаку ІЛАС-MRA.</p>	<p>Протоколи випробувань, сертифікати калібрування, що містять знак ІЛАС-MRA, можуть бути визнані європейськими органами з оцінки відповідності.</p>	<p>Підтримка національного виробника в частині розширення експортних можливостей. Можливість укладання міжнародних угод про співпрацю та взаємне визнання результатів, отриманих кожною із сторін.</p>
<p>За результатами державної атестації, проведеної 23 травня 2023 року, підприємство визнано таким, яке придатне державній атестацію як</p>	<p>Організація та проведення прикладних науково-дослідних робіт, розробка методик калібрування, проведення наукової і науково-технічної експертизи, підготовка наукових кадрів.</p>	<p>Включення підприємства до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави, дає право мати певні пільги та преференції, зокрема: користуватись податковими</p>

Сильна сторона	Опис	Варіанти розвитку сильної сторони
<p>1. Застаріла еталонна база та рахунок за матеріальності її своєчасного проведення;</p> <p>2. Для чистого прибутку до червня 2013 року перераховувались до державного бюджету;</p> <p>3. Дуже високі ціни на придбання обладнання;</p> <p>4. Робота в умовах недобросовісної конкуренції зі сторони приватних підприємств, які отримали уповноваження на виконання певних засобів виміральної техніки.</p>	<p>Більшість еталонів не відповідають сучасним вимогам європейських та міжнародних стандартів, застарілі та майже відпрацювали свій ресурс.</p> <p>Відсутнє високоточне обладнання, яке може охопити широкий спектр випробувань відповідно до сучасних вимог європейських стандартів на належному рівні.</p>	<p>пільгами відповідно до законодавства України; брати участь у конкурсі на отримання гранту на збереження та розвиток матеріально-технічної бази для провадження наукової і науково-технічної діяльності.</p>
<p>Слабка сторона</p>	<p>Опис</p>	<p>Варіанти зменшення або усунення цього недоліку</p> <p>Реалізація Стратегічного плану.</p> <p>Переведення підприємства у статус наукової установи.</p> <p>Можлива потенційна зміна законодавства щодо зменшення частки відрахувань від чистого прибутку до державного бюджету, що дасть поштовх для технічного переоснащення застарілого обладнання.</p> <p>Перевірка дотримання умов уповноваження, а саме: за критерієм щодо нормування трудомісткості та визначення вартості робіт з перевірки.</p> <p>Нагляд Мінекономіки за діяльністю лабораторій, які отримали уповноваження.</p> <p>Закупівля витратних матеріалів і палива через систему Prozoito.</p> <p>Моніторинг цін на ринку послуг та в мережі Інтернет.</p>
	<p>Для забезпечення виробничого процесу підприємством придбаються витратні матеріали, реагенти, вартість яких значно зросла, відтак зросла собівартість та виникає ймовірність зменшення прибутку.</p>	

Можливість	Опис	Варіанти, як скористатися цією можливістю
1. Зростає рівня довіри до результатів перевірки, калібрування та випробувань різноманітної продукції на європейському рівні.	Взаємне визнання результатів вимірювань та випробувань на європейському рівні	Ця можливість може бути використана для розширення сфер уповноваження та акредитації лабораторій підприємства.
2. Підтримка вітчизняного виробника через взаємне визнання результатів випробувань та калібрувань завдяки точності вимірювань, яка відповідає вимогам Європейських Директив та ІЛАС-МПА.	Можливість для суб'єктів господарювання, які здійснюють експорт товарів проводити необхідні випробування для оцінки відповідності на території України (Зменшення витрат на випробування за кордоном).	Поширення інформації про нові можливості підприємства серед суб'єктів господарювання.
Загроза	Опис	Варіанти зменшення або подолання цієї загрози
1. Форс-мажорні обставини, пов'язані з воєнним станом в Україні	Військові дії на території України.	Не залежать від підприємства. Передбачення можливості евакуації або консервації та захисту еталонної бази та обладнання.
2. Зменшення кількості замовників.	Нестабільний економічний стан в країні.	Підвищення конкурентоспроможності підприємства всіма можливими маркетинговими заходами.
3. Нестабільне забезпечення електричною енергією.	Військові дії на території України.	Придбання незалежних джерел енергопостачання та живлення.
4. Технічна несправність обладнання.	Виявлення при інсталяції обладнання. Відсутність запчастин.	Укладання договорів постачання та інсталяції обладнання з зазначенням вимог щодо стабільного сервісного обслуговування в Україні або за кордоном з урахуванням мінімальних витрат.

Загроза	Опис	Варіанти зменшення або подолання цієї загрози
Відсутність сервісного обслуговування.	Технічне обслуговування обладнання.	Укладання договорів постачання та інсталяції обладнання з зазначенням вимог щодо стабільного сервісного обслуговування в Україні або за кордоном з урахуванням мінімальних витрат.
Зміна законодавства щодо надання статусу наукової установи	Втрата пільгового оподаткування, що тягне за собою значне зменшення інвестицій на оновлення матеріально-технічної бази та розвитку підприємства.	Постійне удосконалення наукової діяльності підприємства, збільшення кількості наукових напрацювань у відповідності до законодавства України та їх друк і патентування.

3 МІСІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Місією діяльності підприємства є сприяння відновленню і розвитку бізнесу, економіки та покращення якості життя населення через надання послуг гарантованої якості у сфері технічного регулювання.

Цінностями підприємства у контексті загальнодержавних інтересів, комерційної діяльності та інтересів

суспільства є:

- сфера уповноваження включає 64 категорії законодавчо регульованих ЗВТ із 80 можливих;
- можливість виконання спектру робіт і послуг в комплексі у відповідності до заявок замовників;
- швидкість, мобільність виконання робіт, надання послуг, в тому числі: інформаційних, у всіх сферах діяльності

підприємства по всій території України та за її межами;

- значний платник податків та зборів до державного та місцевого бюджетів;

- своєчасна та стабільна виплата заробітної плати;

- мотивація та заохочення персоналу;

- виважена цінова політика;
- безперервний професійний розвиток та навчання;
- зміцнення матеріально-технічної бази;
- розвиток інтелектуального потенціалу.

активності альфа-, бета-випромінюючих нуклідів ВЕТУ 12-02-01-98 та Вторинний еталон одиниць експозиційної дози, потужності експозиційної дози гамма-випромінювання ВЕТУ 12-08-01-98, яка надає можливість виконувати високоякісне забезпечення єдності вимірювань за видом вимірювання: IR - іонізуюче випромінювання в області радіаційної безпеки, особливо на об'єктах атомної енергетики, променевої діагностики, терапії.

Забезпечення діяльності підприємств на всіх рівнях виробництва й обігу продукції з установами та використання в різних галузях економіки обов'язкових норм і правил, спрямованих на прискорення технічного прогресу та досягнення високої якості товарів і послуг.

4 СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ІНДИКАТОРИ

4.1 Стратегічні напрями

Виходячи з місії підприємства виділяються такі основні напрями діяльності підприємства, а саме:

1) Діяльність у сфері метрології та метрологічної діяльності:

здійснення науково-прикладних досліджень у сфері метрології та метрологічної діяльності та виконання науково-дослідних робіт, пов'язаних із створенням, удосконаленням, зберіганням, застосуванням вторинних еталонів та створенням систем передачі розмірів одиниць вимірювання;

участь у розробленні нормативних документів у сфері метрології та метрологічної діяльності, в тому числі розроблення методик;

проведення калібрування засобів вимірювальної техніки;

участь у розробленні проектів норм часу на повірку засобів вимірювальної техніки;

проведення перевірки засобів вимірювальної техніки, які застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології перебувають в експлуатації;

участь у проведенні міжлабораторних порівнянь.

2) Діяльність у сфері стандартизації:

проведення робіт з видання, відтворення та розповсюдження національних нормативних документів;

надання суб'єктам господарювання за їх зверненнями науково-методичної допомоги та інформаційно-консультаційних послуг з питань стандартизації;

участь відповідно до законодавства в розробленні національних нормативних документів;

проведення або участь у проведенні інших робіт і надання інших послуг із стандартизації, що не заборонені законодавством.

3) Діяльність у сфері оцінки відповідності:

проведення робіт з оцінки відповідності згідно з технічними регламентами в межах сфери призначення;

укладання угод про взаємне визнання результатів робіт з оцінки відповідності;

участь у розробленні науково-технічної документації, порядків і правил у сфері оцінки відповідності та методів (методик) випробувань продукції;

виконання інших робіт з оцінки відповідності, що не суперечать законодавству.

4) Діяльність у сфері захисту прав споживачів:

випробування і дослідження показників якості та безпечності, проведення експертизи товарів та послуг, що надаються споживачам у передбачених законодавством випадках, в акредитованих лабораторіях, на замовлення органів виконавчої влади, споживачів та інших суб'єктів;

проведення споживчої експертизи якості товарів та послуг, усіх видів випробувань у межах технічних можливостей Підприємства як за власною ініціативою, так і на замовлення органів виконавчої влади, споживачів, громадських об'єднань або інших суб'єктів господарювання;

інформування через засоби масової інформації споживачів щодо питань якості товарів та послуг, а також стосовно забезпечення та реалізації прав споживачів;

надання інших послуг споживачам відповідно до законодавства.

5) Діяльність у сфері науково-технічної роботи:

організація та проведення науково-дослідних робіт відповідно до затверджених основних напрямків діяльності підприємства та поточних планів наукових досліджень і науково-технічних розробок; розробку методик калібрування, визначення показників безпечності та якості води, харчової сировини рослинного тваринного походження за показниками безпечності та якості;

виконання наукових досліджень аспірантами підприємства згідно із затвердженим індивідуальним планом наукової роботи;

висвітлення отриманих результатів наукових досліджень у національних та міжнародних виданнях; участь наукових працівників у наукових конференціях, семінарах та вебінарах.

4.2 Стратегічні цілі

Діяльність підприємства спрямована на досягнення наступних стратегічних цілей:

- 1) Забезпечення реалізації економічних інтересів держави у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів.
- 2) Задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в продукції, роботах, послугах у сферах стандартизації, метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності.
- 3) Захист прав споживачів згідно з вимогами законодавства.
- 4) Підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства.
- 5) Отримання (підтвердження) підприємством статусу наукової установи.
- 6) Забезпечення рентабельності підприємства.
- 7) Збільшення вартості підприємства.

4.3 Завдання та ключові індикатори

Таблиця 4.2 Завдання та ключові індикатори

4.3.1 У сфері метрології та метрологічної діяльності:

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
1	Отримання оновленого свідоцтва про уповноваження Підприємства на проведення повірки законодавчо регульованих засобів виміральної техніки, що перебувають в експлуатації (далі - ЗР ЗВТ).	Свідоцтво про уповноваження на проведення повірки ЗР ЗВТ.	три місяці після скасування воєнного стану
	Отримання повторної оцінки Національним агентством з акредитації України діяльності калібрувальних лабораторій Підприємства.	Агестати про акредитацію.	червень 2026
	Отримання Ліцензії ПІВНІЧНОЇ ДЕРЖАВНОЇ ІНСПЕКЦІЇ З ЯДЕРНОЇ ТА РАДАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВНОЇ ІНСПЕКЦІЇ ЯДЕРНОГО РЕГУЛЮВАННЯ УКРАЇНИ на право провадження діяльності з використанням джерел іонізуючого випромінювання.	Ліцензія на право провадження діяльності з використанням джерел іонізуючого випромінювання.	червень 2027
2	Повторне отримання свідоцтва про державну атестацію підприємства як наукової установи.	Свідоцтво про державну атестацію наукової установи.	грудень 2025
3	Здійснення науково-прикладних досліджень, пов'язаних із удосконаленням вторинних еталонів: Вторинний еталон одиниці активності альфа-, бета-випромінюючих нуклідів ВЕТУ 12-02-01-98.	Звіт про удосконалення.	грудень 2025 грудень 2027

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Спроки виконання
4	<p>Вторинний еталон одиниць експозиційної дози, потужності експозиційної дози гамма-випромінювання ВЕТУ 12-08-01-98.</p> <p>Проведення калібрування робочих еталонів метрологічних центрів і повірочних лабораторій, із застосуванням вторинних еталонів.</p>	<p>Надходження коштів від замовників:</p> <p>58 шт. на суму 420 тис. грн. 54 шт. на суму 280 тис. грн. 58 шт. на суму 460 тис. грн. 54 шт. на суму 300 тис. грн. 57 шт. на суму 400 тис. грн.</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029</p>
5	<p>Проведення калібрування засобів вимірювальної техніки для замовників.</p>	<p>Надходження коштів від замовників:</p> <p>11885 шт. на суму 8 млн. 765 тис. грн. 15120 шт. на суму 9 млн. 940 тис. грн. 12280 шт. на суму 10 млн. 170 тис. грн. 12440 шт. на суму 10 млн. 800 тис. грн. 14200 шт. на суму 11 млн.</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029</p>
6	<p>Оновлення еталонної бази та обладнання для виконання метрологічних робіт.</p>	<p>Акти приймання обладнання в 2025 році на суму 6 млн. 60 тис. грн. (без ПДВ), а саме:</p> <p>Мікроскоп інструментальний універсальний - 700 тис. грн. Установка для повірки та калібрування ротачійних віскозиметрів (віскозиметр Брукфілда в складі з водяною банею) - 1200 тис. грн. Вимірювач енергії високовольтного імпульсу - 400 тис. грн. Бета-спектрометр типу СЕБ-01 - 500 тис. грн. Еталонний лічильник рідини - 600 тис. грн. Еталонний рівнемір - 620 тис. грн. Комплекс силовимірювальний — 170 тис. грн.</p>	<p>грудень 2025</p>

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
		<p>Калібратор 3041A в комплекті - 1210 тис грн. Установка для перевірки лічильників електричної енергії - 660 тис грн.</p> <p>Акти приймання обладнання в 2026 році на суму 2 млн. 870 грн. (без ПДВ), а саме: Рівнемір еталонний — 700 тис.грн. Високоточний дозиметр з іонізаційними камерами - 1 млн. 60 тис. грн. Еталонний лічильник для рідини (водомірний комплекс) - 300 тис. грн. Набір нейтральних світлофільтрів КНП-01 - 120 тис. грн. Комплект стандартних зразків товщини плоскопаралельних - 690 тис грн.</p> <p>Акти приймання обладнання в 2027 році на суму 3 млн. 495 тис. грн. (без ПДВ), а саме: Фантом для контролю дозоформуючих параметрів КТ - 400 тис. грн. Калібратор електричних величин з додатковими отіями - 1 млн. 600 тис. грн. Вагоповірочний автомобіль - 1 млн 275 тис грн. Набір гир Е1 — 220 тис.грн.</p> <p>Акти приймання обладнання в 2028 році на суму 2 млн. 140 тис. грн. (без ПДВ): Точкові джерела бета-випромінювання - 250 тис. грн. Компаратор маси від 1 мг до 200 г з ціною поділ 0,01 мг. -</p>	<p>грудень 2026</p> <p>грудень 2027</p> <p>грудень 2028</p>

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
		<p>410 тис. грн. Генератор функціональний - 830 тис. грн. Фантом тканноеквівалентний - 400 тис. грн. Набір ультразвукових стандартних зразків товщини плоскопаралельних - 250 тис. грн</p> <p>Акти приймання обладнання в 2029 році на суму 3 млн. 90 тис. грн. (без ПДВ): Комплект обладнання для перевірки трансформаторів напруги КЗ801 - 3090 тис. грн.</p>	<p>грудень 2029</p>
7	<p>Проведення перевірки засобів вимірювальної техніки для замовників, які застосовуються у сфері законодавчо регульованої метрології та перебувають в експлуатації.</p>	<p>Надходження коштів від замовників: 244 400 шт. на суму 53 млн. 870 тис. грн. 249 300 шт. на суму 57 млн. 985 тис. грн. 254 360 шт. на суму 61 млн. 520 тис. грн. 259 300 шт. на суму 66 млн. 275 тис. грн. 260 100 шт. на суму</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029</p>
8	<p>Участь у проведенні міжлабораторних порівнянь по методикам калібрування (91 раунд).</p>	<p>Звіт перевірки професійного рівня (раунди): 33 20 11 13 14</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029</p>
9	<p>Розроблення методик калібрувань.</p>	<p>Затверджені методики. 2025 рік: 1. "Автоматичні зважувальні прилади". Методика</p>	<p>грудень 2025</p>

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
		<p>калібрування.</p> <p>2. "Люксметри. Яскравоміри". Методика калібрування.</p> <p>3. "Прилади індикаторні". Методика калібрування</p> <p>4. "Амперметри, вольтметри, ватметри, варметри". Методика калібрування.</p> <p>2026 рік:</p> <p>1. "Вимірювачі електричних величин." Методика калібрування.</p> <p>2. "Віскозиметри." Методика калібрування.</p> <p>3. "Установки високовольтні випробувальні". Методика калібрування.</p> <p>4. "Щупи". Методика калібрування.</p> <p>2027 рік:</p> <p>1. "Вимірювачі білизни борошна." Методика калібрування.</p> <p>2. "Мікроскопи." Методика калібрування.</p> <p>3. "Аналізатори зерна". Методи калібрування.</p> <p>2028 рік:</p> <p>1. "Аналізатори вмісту азоту". Методика калібрування.</p> <p>2. "Міри шорсткості". Методика калібрування.</p> <p>2029 рік</p> <p>1. "Апарати штучної вентиляції легень" Методика калібрування.</p>	<p>грудень 2026</p> <p>грудень 2027</p> <p>грудень 2028</p> <p>грудень 2029</p>

4.3.2 У сфері стандартизації

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
1	Проведення діяльності з розповсюдження електронних копій нормативних документів, як Офіційного партнера ДП "УкрНДНЦ"	Договір з Національним органом стандартизації (ДП УкрНДНЦ) щодо діяльності, як його Офіційного партнера. 613 шт. 620 шт. 630 шт. 640 шт. 650 шт.	грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029
2	Оновлення бази нормативної документації (далі - НД) структурних підрозділів підприємства.	Придбання нормативної документації: 41 шт. 47 шт. 47 шт. 53 шт. 58 шт.	грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029
3	Виготовлення офіційних копій нормативних документів для зовнішніх замовників та надання послуг з питань стандартизації.	Надходження коштів від замовників: 710 тис. грн. 760 тис. грн. 835 тис. грн. 910 тис. грн. 990 тис. грн.	грудень 2025 грудень 2026 грудень 2025 грудень 2026 грудень 2029
4	Проведення підтвердження технічної компетенції вимірjuвальних лабораторій шляхом оцінювання системи керування вимірjuваннями в рамках Української системи добровільного оцінювання стану вимірjuвань.	Кількість оцінених лабораторій: 170 шт. 175 шт 180 шт 185 шт 195 шт	грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029

4.3.3 У сфері оцінки відповідності

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
1	Проходження процедури повторної оцінки Національним агентством з акредитації України Органу з сертифікації систем управління Підприємства відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17021-1:2017.	Атестат про акредитацію.	вересень 2025
2	Проходження наглядового аудиту Національним агентством з акредитації України Органу з сертифікації систем управління Підприємства відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17021-1:2017.	Рішення щодо нагляду.	грудень 2026 грудень 2028
3	Проходження наглядового аудиту Національним агентством з акредитації України Органу з оцінки відповідності Підприємства відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17065:2019.	Рішення щодо нагляду.	серпень 2025 грудень 2025 грудень 2026 квітень 2027 грудень 2027 травень 2028 грудень 2028
4	Проходження процедури повторної оцінки Національним агентством з акредитації України Органу з оцінки відповідності Підприємства відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17065:2019.	Атестат про акредитацію.	березень 2029

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
5	Проведення робіт з оцінки відповідності (сертифікації).	<p>Надходження коштів від замовників: Сертифікація систем управління 144 шт на суму 1млн.428тис.грн. Сертифікація продукції 92шт.на суму 736тис.грн. Сертифікація послуг 14шт на суму 154тис.грн. Оцінка відповідності продукції вимогам технічних регламентів 30 шт суму 270 тис.грн.</p> <p>Надходження коштів від замовників: Сертифікація систем управління 159шт.на суму 2млн.067тис.грн. Сертифікація продукції 98шт.на суму 832тис.грн. Сертифікація послуг 20шт.на суму 230тис. грн. Оцінка відповідності продукції вимогам технічних регламентів 30 шт на суму 300 тис. грн.</p> <p>Надходження коштів від замовників: Сертифікація систем управління 167шт.2млн.338 тис. грн. Сертифікація продукції 106шт.на суму954тис.грн. Сертифікація послуг 25шт.на суму282 тис. грн. Оцінка відповідності продукції вимогам технічних регламентів 33 шт на суму 330 тис. грн.</p> <p>Надходження коштів від замовників: Сертифікація систем управління 180шт.на суму 2млн. 700тис. грн. Сертифікація продукції 115шт.на суму 1млн.093тис.грн. Сертифікація послуг 30 шт на суму 320тис.грн. Оцінка відповідності продукції вимогам технічних регламентів 35 шт на суму 367 тис. грн.</p>	<p>грудень 2025</p> <p>грудень 2026</p> <p>грудень 2027</p> <p>грудень 2028</p>

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
6	<p>Участь у розробленні науково-технічної документації, порядків і правил у сфері оцінки відповідності (актуалізація).</p> <p><i>Примітка:</i> <i>ООВ - орган з оцінки відповідності;</i> <i>ОС - орган систем управління.</i></p>	<p>Надходження коштів від замовників: Сертифікація систем управління 200 шт. на суму 3млн. 100тис. грн. Сертифікація продукції 130шт. на суму 1млн. 330тис. грн. Сертифікація послуг 40 шт на суму 400тис. грн. Оцінка відповідності продукції вимогам технічних регламентів 50 шт на суму 500 тис. грн.</p>	<p>грудень 2029</p>
		<p>Актуалізація системи управління ООВ - 27 порядків. Актуалізація системи управління ОС - 23 порядки. Актуалізація системи управління ООВ - 27 порядків. Актуалізація системи управління ОС - 23 порядки. Актуалізація системи управління ООВ - 27 порядків. Актуалізація системи управління ОС - 23 порядки. Актуалізація системи управління ООВ - 27 порядків. Актуалізація системи управління ОС - 23 порядки. Актуалізація системи управління ООВ - 27 порядків. Актуалізація системи управління ОС - 23 порядки. Актуалізація системи управління ООВ - 27 порядків.</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029</p>

4.3.4 У сфері захисту прав споживачів

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
1	<p>Проходження процедур нагляду та оцінки Національним агентством з акредитації України за діяльністю науково-випробувальної лабораторії Підприємства.</p>	<p>Рішення щодо нагляду Атестат про акредитацію після проведення процедури повторної оцінки Національним агентством з акредитації України за діяльністю випробувальної лабораторії Підприємства.</p>	<p>серпень 2025 червень 2027 грудень 2028</p>
2	<p>Розроблення методик випробувань за напрямками: харчова продукція — 45шт.</p>	<p>Затверджені методики: 8 методик. 10 методик.</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026</p>

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
		<p>Інкубатор колоній з полками 75 л, 20°C-80°C - 140 тис.грн. Лічильник колоній - 33 тис.грн. Автоматизатор - 1225 тис.грн. Холодильник (3 шт) - 90 тис.грн.</p> <p>Акти приймання обладнання в 2028 році на суму 3 млн. 34 тис. грн. (без ПДВ): Автоклав лабораторний вертикальний - 800 тис грн Прилад для визначення фізико-хімічних показників у воді - 300 тис грн Генератор водню — 415 тис.грн. Припливна вентиляція - 415 тис.грн. Термостат ТС 80 3 шт — 114 тис.грн. Кріокамера - 190 тис.грн. Атомно-абсорбційний спектрофотометр з графітовим аналізатором - 800 тис грн</p> <p>Акти приймання обладнання в 2029 році на суму 2 млн. 380 тис. грн. (без ПДВ): Автоматична середоварка з автоматизованим розливним модулем - 1450,0 тис.грн. Установка для дистиляції та деіонізації - 200,0 тис.грн. Атомно-абсорбційний спектрометр з графітовою пічкою - 730,0 тис.грн. PCB</p>	<p>грудень 2028</p> <p>грудень 2029</p>

№	Завдання	Ключові індикатори (кількісна оцінка)	Строки виконання
5	<p>Випробування і дослідження показників якості та безпечності, проведення експертизи товарів та послуг, що надаються споживачам у передбачених законодавством випадках, в акредитованих лабораторіях, на замовлення органів виконавчої влади, споживачів та інших суб'єктів.</p> <p>Проведення споживчої експертизи якості товарів та послуг, усіх видів випробувань у межах технічних можливостей Підприємства як за власною ініціативою, так і на замовлення органів виконавчої влади, споживачів, громадських об'єднань або інших суб'єктів господарювання.</p>	<p>Надходження коштів від замовників: 4530 зразків продукції на суму 14млн.635тис.грн. 48703зразків продукції на суму 15млн.362тис.грн. 5110зразків продукції на суму 16млн.115тис.грн.. 5810зразків продукції на суму 16млн.795тис. Грн. 6300зразків продукції на суму 17млн.200 тис. грн.</p>	<p>грудень 2025 грудень 2026 грудень 2027 грудень 2028 грудень 2029</p>

5 РЕСУРСИ

5.1 Кадрові ресурси (інформація щодо нових робочих місць)

Станом на сьогодні на підприємстві створені робочі місця для виконання робіт та надання послуг: у сфері метрології та метрологічної діяльності - 166 робочих місць, з них:

за видом вимірювання:

IR - іонізуюче випромінювання - 10 робочих місць;

M - маса та пов'язані з нею величини - 60 робочих місць;

L - довжина - 20 робочих місць;

PR - фотометрія - 12 робочих місць;

QM - хімія (кількість речовин) - 16 робочих місць;

T - термометрія - 16 робочих місць;

TF - час і частота - 4 робочих місць;

EM - електрика та магнетизм - 26 робочих місць;

AUV - акустика, ультразвук, вібрація - 2 робочих місць;

у сфері випробувань продукції - 18 робочих місць, із них за групою випробувань:

група хіміко-токсикологічних випробувань - 3 робочих місця;

група хромографічних випробувань - 4 робочих місця;

група фізико-хімічних випробувань - 3 робочих місця;

група радіологічних випробувань - 3 робочих місця;

група мікробіологічних випробувань - 4 робочих місця;

група молекулярно-генетичних випробувань - 2 робочих місця;

група випробування ЗВТ характеристик іонізуючих випромінювань - 3 робочих місця;

група випробування ЗВТ механічних величин - 2 робочих місця;

група випробування ЗВТ електричних теплотехнічних величин - 4 робочих місця.

Із зазначених вище всіх робочих місць 20 атестовані як робочі місця, де технологічний процес, використовуване обладнання, сировина та матеріали є потенційними джерелами шкідливих і небезпечних виробничих факторів.

У сфері наукової діяльності - 1 робоче місце:

співробітник відділу з науково-технічної роботи - 1 робоче місце.

5.2 Фінансові ресурси

Для реалізації стратегічного плану розвитку підприємства додаткового фінансування не передбачено. Досягнення визначених цілей буде здійснюватися за рахунок власних надходжень підприємства шляхом задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання регіону у роботах, послугах у сфері метрології та метрологічної діяльності, оцінки відповідності та захисту прав споживачів, а також підвищення конкурентоспроможності та рівня доходів.

5.3 Матеріальні ресурси необхідні для реалізації стратегічних цілей та задач

ДП “КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” для реалізації стратегічних цілей та задач має наступні матеріальні ресурси, а саме: в постійному користуванні знаходяться:

земельні ділянки:

- в місті Біла Церква - площею 12 516 кв. м, вартістю - 495 258,12 грн;
- в місті Переяслав - площею 558 кв. м, вартістю 29 010,42 грн;
- в місті Чернігів - площею 2 790 кв. м, вартістю 488 162,69 грн;
- в місті Чернігів - площею 220 кв. м, вартістю 52 628,4 грн;
- в місті Ніжин - площею 700 кв. м, вартістю 36 694,0 грн;
- в місті Новгород-Сіверський - площею 296 кв. м, вартістю 14 749,68 грн;
- в місті Прилуки - площею 92 кв.м, вартістю 3 724,16 грн.

будівлі та споруди:

- 43 одиниці будівель та споруд балансовою вартістю 7 806 804,26 грн;
- 30 одиниць автотранспортних засобів, балансовою вартістю 475 160,27 грн.

машини та обладнання:

- машини та обладнання, інструменти, прилади та інвентар, інші основні засоби обліковуються в кількості 2 367 одиниць, балансовою вартістю 17 074 540,74 грн.

Для забезпечення проведення робіт та надання послуг підприємство має в запасі:

- фонд нормативних документів в галузі стандартизації, метрології та сертифікації (більше 25 тис. примірників);
- хімічні реактиви;

• стандарти для хроматографічних та фізико-хімічних випробувань;

стандарти для калібрування приладів;
 тест-системи для визначення на вміст ГМО;
 тест-набори для визначення мікотоксинів;
 поживні середовища для мікробіологічних випробувань;
 джерела радіонуклідного типу та продукти радіоактивного типу;
 паливо-мастильні матеріали та запасні частини для забезпечення роботи автотранспорту;
 інші витратні матеріальні ресурси.

6 ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Ідентифікація ризиків була здійснена шляхом проведення узагальнення пропозицій керівників структурних підрозділів за напрямками діяльності ДП ‘КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ’ та складений їх реєстр. Для градації ризиків використано інтегральну оцінку, що розраховується на основі бальних значень імовірності (max 5) та ступеня впливу ризиків (max 5) на виконання плану. Дії з ідентифікації та управління ризиками наведено у таблиці 6.1.

Таблиця 6.1

Основні ризики	Ступінь впливу	Рівень ймовірності	Заходи щодо управління та мінімізації ризиків
1	2	3	4
Ризики фінансові			
Нестабільність національної валюти	Керований в рамках плану	низький	Намагання укладати договори за фіксованими цінами.
Ризики юридичні			
Зміни у законодавстві	Перешкоджає досягненню цілей плану	середній	Збільшення витрат на маркетинг та оцінку ринку. Пошук альтернативних напрямків робіт та джерел надходження доходів.
Ризики операційні			
Військовий стан, карантинні обмеження	Перешкоджає досягненню цілей плану	дуже високий	Підготувати заходи з евакуації обладнання.

1	2	3	4
Недостатня компетентність персоналу	Викликає стурбованість	дуже низький	Передбачити навчання персоналу, взаємозамінюваність фахівців по двох- трьох напрямках роботи.
Тимчасова втрата працездатності персоналу, що має проводити роботи	<i>Викликає стурбованість</i>	дуже низький	Підготовка заміни персоналу. Постійне проведення навчання з підвищення кваліфікації для освоєння персоналом різних напрямків робіт.
Природні явища, стихійні лиха	Змінює план, затримує діяльність	низький	Підготувати заходи з евакуації, консервації та збереження обладнання.
Відсутність постачання електричної енергії	Керований в рамках плану	низький	Закупівля альтернативних джерел енергопостачання.
Відсутність постачання води	Керований в рамках плану	низький	Створити резервний об'єм запасів води
Виробничі ризики			
Перевантаження обладнання	Викликає стурбованість	дуже низький	Дотримання умов експлуатації
Пошкодження та несправність обладнання	Викликає стурбованість	дуже низький	Дотримання умов експлуатації, виконання планового технічного обслуговування
Несвоєчасне технічне обслуговування обладнання	Викликає стурбованість	дуже низький	Виконання процедур системи менеджменту якості. Дотримання графіків обслуговування обладнання. Належним чином оформлені договори постачання та інсталяції приладів з можливістю сервісного обслуговування в Україні або за її межами з мінімальними витратами.

1	2	3	4
Несвоєчасне проведення калібрування вимірювального обладнання	Керований в рамках плану	низький	Контроль за дотриманням виконання Графіків калібрування обладнання за напрямками.
Відсутність об'єктивності до Замовника з боку персоналу, який виконує роботи (послуги)	Керований в рамках плану	низький	Дотримання заяв щодо неупередженості, контроль з боку керівництва за напрямками роботи та персоналом.
Недотримання конфіденційності стосовно замовників	Керований в рамках плану	низький	Розробити вимоги щодо конфіденційності інформації, отриманої від замовників в документах договірної характеру. Дотримання заяв щодо конфіденційності.
Недотримання конфіденційності стосовно внутрішньої діяльності підприємства	Керований в рамках плану	низький	Вимоги щодо конфіденційності внутрішньої інформації. Внести в посадові інструкції кожного працівника. Посилити контроль з боку керівництва за дотриманням цих вимог.

7 КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ

У разі досягнення поставлених цілей та реалізації завдань стратегічного плану розвитку ДП «КІЇВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ» очікуються наступні результати:

Таблиця 7 Показники діяльності ДП “КІЙВОБЛСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”

№	Напря́м діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт минулого року	План поточного року	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік	
						7	8	9	10	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	105506	107 681	113 065	118 718	124 654	130887	
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	27311	27 734	29124	30576	32108	33714	
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	5387	6 461	6 840	7 242	7 610	7990	
		1.4. Валова рентабельність	%	25,9	25,8	25,8	25,8	25,8	25,8	25,8
		1.5. Рентабельність діяльності	%	5,1	6,0	6,05	6,1	6,10	6,10	6,10
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	126607	129217	135678	142462	149585	157064	
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	0	0	0	0	0	0	
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	395	370	366	362	357	353	
		4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	6733	7500	6000	6300	6600	6900	
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-	-	
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	6733	7500	6000	6300	6600	6900	
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-	-	-	-	-	-	
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	-	-	-	-	-	-	
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-	-	-	-	-	-	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	-	-
		5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	169	225	225	225	225	225
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	32300	25148	26406	27726	29112	30567
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	грн/особу/міс	112240	114554	120282	126296	132610	139240
		5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	16,2	17,3	18,3	19,3	20,0	21,0
		6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	52033	55509	56389	57569	59049	60829
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	22696	23792	27169	27738	28550	29410
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	76764	83714	88704	94215	100099	106339
6	Стан використання активів	6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	0,6520	0,6520	0,6520	0,6520	0,6520	0,6520
		6.3 Рентабельність активів	%	0,1035	0,1164	0,1213	0,1258	0,1289	0,1314

8 ВИСНОВКИ

Відповідно до визначеної місії, встановлених цілей та завдань реалізацію Стратегічного плану розвитку ДП “КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” можна вважати важливим елементом забезпечення конкурентоспроможності та сталого збалансованого розвитку підприємства.

Виконання положень Стратегічного плану розвитку ДП “КІЇВОБЛІСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ” забезпечить:

